



Plan d'engagement vers la réussite 2023-2027

Résultats

Première consultation

Version du 18 avril 2023

s'unir pour
réussir

Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Contexte et enjeux



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Contexte et enjeux

Questions posées

1. Qu'est-ce qui **caractérise / distingue** notre centre de services des autres CSS?
2. Quel est le **contexte socioéconomique** du territoire du CSSDM dans lequel nos élèves évoluent et qui peut avoir un impact sur leur réussite?
3. Quelles sont les **forces** et **vulnérabilités** du CSSDM?



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Particularités du CSSDM



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Particularités du CSSDM

Aspects géographiques et de taille

- Le plus grand centre de services scolaire (CSS) au Québec – 187 établissements¹
 - **Écoles primaires** : 121 ordinaires + 5 pour EHDAA²
 - **Écoles secondaires** : 24 ordinaires + 7 EHDAA
 - **Écoles primaires et secondaires** : 3 + 3 EHDAA
 - **Formation professionnelle (FP)** : 9
 - **Formation générale des adultes (FGA)** : 15



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

¹ Données du 23 décembre 2022

² Élèves handicapés ou en difficulté
d'adaptation ou d'apprentissage

Particularités du CSSDM

Aspects géographiques et de taille

- Le plus grand centre de services scolaire au Québec – 109 141 élèves³
 - **Préscolaire et primaire** : 49 612
 - **Secondaire** : 25 957
 - **FP** : 14 083
 - **FGA** : 19 489



³ Données du 18 avril 2023. Partielles en FP et FGA puisque des sessions sont à venir avant la fin de l'année scolaire

Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Particularités du CSSDM

Aspects géographiques et de taille

- Le plus grand centre de services scolaire au Québec – 18 187 employés⁴
 - Enseignants : 9 822
 - Membres du personnel de soutien : 6 697
 - Professionnels : 1 007
 - Membres du personnel d'encadrement : 661



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Particularités du CSSDM

Aspects géographiques et de taille

- Écoles en milieu urbain
- Territoire densément peuplé sur 147,72 km carrés
- Concentration élevée d'écoles dans un même quartier
- Le territoire s'étend sur 2 villes et 8 arrondissements
- Transport scolaire – Peu d'autobus scolaires : transport actif, transport en commun et transport adapté



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Particularités du CSSDM

Aspects sociaux et économiques

- Mobilité de la population scolaire
 - Changements d'écoles et déménagements fréquents : Accès difficile au logement causé par l'embourgeoisement rapide dans certains quartiers et la pénurie de logements abordables
- Niveaux socioéconomiques très diversifiés
 - Réalités parfois bien différentes d'une école à l'autre, à l'occasion au sein d'un même quartier



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Particularités du CSSDM

Aspects sociaux et économiques

- Indices de défavorisation qui ne représentent pas nécessairement la réalité sociale du terrain
 - Primaire : 76 écoles défavorisées sur 128
 - Secondaire : 25 écoles défavorisées sur 31
- Criminalité en hausse sur l'Île de Montréal



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Particularités du CSSDM

Aspects sociaux et économiques

- Nombre d'écoles privées sur le territoire
 - Primaire : 30 privées
 - Secondaire : 27 privées
 - Préscolaire-primaire-secondaire : 29 privées
 - Secondaire-FGA : 4 privées
 - FGA : Aucune privée
 - FP : 10 privées
- Offre culturelle et artistique foisonnante
- Présence de nombreux partenaires



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Particularités du CSSDM

Population d'élèves

- Grand nombre d'élèves issus de la diversité
- Immigration importante nécessite la création constante de classes d'accueil et de francisation

Élèves à l'accueil ⁵	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023 (avril 2023)
Préscolaire	684	659	503	583	742
Primaire	2 709	2 339	1 684	1 650	2 726
Secondaire	1 651	1 423	945	939	1 643
Total	5 082	4 429	3 132	3 152	5 111



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Particularités du CSSDM

Population d'élèves

- Réalité des familles montréalaises:
 - Nos jeunes élèves : Parlent à 30.5 % une autre langue que le français à la maison
 - 46.7 % ont une langue maternelle autre que le français
- Certaines populations d'élèves plus vulnérables fréquentent une école éloignée de leur lieu de résidence
 - Les classes spécialisées pour élèves HDAA et classes d'accueil sont concentrées dans des établissements spécifiques



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Particularités du CSSDM

Infrastructures

- Vétusté des bâtiments - moyenne d'âge 71 ans
- Gestion des espaces complexe
 - Peu de terrains disponibles pour construire de nouvelles écoles et annexes
 - Locaux utilisés à pleine capacité dans plusieurs écoles
 - Recours à des écoles transitoires (écoles délocalisées)
- Patrimoine du parc immobilier – richesse historique
- Parmi les premiers donneurs de contrats en éducation au Québec



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Particularités du CSSDM

Aspects organisationnels

- Défis de gestion associés à la taille
 - Complexité administrative et du processus décisionnel
 - Accès aux informations pour le personnel et les parents
- Enjeu de perception - confusion entre les rôles du CSSDM et de ses établissements
- Personnel résidant à l'extérieur de l'Île
 - 26.2 % des employés du CSSDM n'habitent pas à Montréal



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Forces du CSSDM



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Forces du CSSDM

Approche unique

- Diversité des élèves
- Diversité du personnel
- Diversité des défis
- Ouverture du personnel – accueil naturel
- Opportunités de collaboration entre les écoles et les partenaires

Travailler au CSSDM, c'est participer à quelque chose de plus grand que soi



Forces du CSSDM

- Force du nombre – 16 000 employés
- Nombreuses opportunités de carrière au sein de l'organisation
- Expertise développée :
 - Accueil
 - EHDAA, de par le nombre d'écoles spécialisées
 - Au sein des services administratifs



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Vulnérabilités du CSSDM



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Vulnérabilités du CSSDM

- Pénurie de personnel
- Sentiment d'appartenance fort envers l'école mais faible auprès du CSS
- Clientèle immigrante – accueil en continu nécessite beaucoup de réactivité
- Complexité des communications internes et externes
- Service à la clientèle à rehausser
- Perception négative à l'égard de l'organisation



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 

Vulnérabilités du CSSDM

Inscription

- Formation professionnelle méconnue et peu valorisée
- Baisse des inscriptions à la formation des adultes et à la formation professionnelle en raison du plein emploi
- Plus de 30 % des élèves du primaire poursuivent leurs études secondaires au privé



Centre
de services scolaire
de Montréal

Québec 



Plan d'engagement vers la réussite 2023-2027

Merci!

s'unir pour
réussir

*Centre
de services scolaire
de Montréal*

Québec 